

# Ambil rasuah bukan sebab gaji kecil

**MOHAMAD TARMIZE ABDUL MANAF**



**S**ALAH satu fraud terbesar dalam sektor kerajaan dan swasta adalah rasuah. Jenayah ini amat berbahaya kerana ia membuka jalan kepada berlakunya jenayah lain.

Sebagai contoh, penguat kuasa yang menerima rasuah dan melepaskan pengedar dadah menyebabkan najis dadah dapat dijual di pasaran gelap. Pistol yang dibawa masuk bermodalkan 'minyak pelincir' serendah RM50 diberikan kepada pegawai di sempadan mungkin mengakibatkan rompak bersenjata hingga mengorbankan nyawa.

Dalam sektor pembinaan, rasuah menyebabkan sesebuah bangunan dibina tanpa mengikut spesifikasi ditetapkan. Akhirnya, mengakibatkan bangunan tersebut tidak selamat digunakan.

Mengapa rasuah berlaku? Gaji rendah sudah semestinya bukan faktor utama seseorang itu terlibat rasuah. Buktinya dapat dilihat melalui laporan media setiap hari. Penjenayah rasuah terdiri daripada pelbagai kumpulan masyarakat. Rata-ratanya mempunyai jawatan dan kedudukan tertentu dalam sektor kerajaan dan swasta.

## MODEL FRAUD - SEGI TIGA DAN BERLIAN

Faktor yang mendorong seseorang terlibat jenayah kolar putih seperti fraud dan rasuah dijelaskan melalui Model Segitiga Fraud dan Model Berlian Fraud.

Model Segitiga Fraud (*Fraud Triangle*) dibangunkan pada 1953 oleh ahli kriminologi Amerika Syarikat, Dr. Donald R. Cressey. Menurut model ini, seorang manusia biasa akan terdorong melakukan fraud kerana mempunyai peluang, tekanan dan rasionalisasi (akal).

Pada 2004, Model Segitiga Fraud dikembangkan oleh Wolfe dan Hermanson dengan menambah satu lagi faktor, iaitu keupayaan individu terbahit. Model baharu ini dikenali sebagai Model Berlian



RASUAH tidak akan berlaku sekiranya pelaku tiada keupayaan untuk melakukannya. - UTUSAN/MOHD. SHAHJEHAN MAAMIN

**“Rata-ratanya mempunyai jawatan dan kedudukan tertentu dalam sektor kerajaan dan swasta.”**

Fraud (*Fraud Diamond*).

## EMPAT PUNCA BERLAKU RASUAH

Model Segitiga Fraud dan Model Berlian Fraud boleh digunakan untuk menjelaskan mengapa dan bagaimana seseorang terlibat dengan jenayah rasuah. Secara ringkasnya, faktor yang mendorong seseorang terjebak dengan rasuah adalah seperti berikut:

Faktor pertama adalah 'kemampuan' untuk melakukan rasuah. Dengan kata lain, rasuah tidak akan berlaku sekiranya pelaku tiada keupayaan untuk melakukannya. Kemampuan wujud apabila seseorang

mempunyai kedudukan dan kuasa dalam organisasi; mempunyai pengetahuan untuk memanipulasi proses kerja; memiliki keyakinan bahawa perbuatannya tidak akan dikesan atau ditangkap; dan keupayaan untuk mengatasi kerisauan akibat tindakan salah yang dilakukan.

Faktor kedua adalah 'peluang' yang ada di depan mata. Seseorang cenderung melakukan rasuah apabila dia melihat jalan untuk melakukannya dengan risiko rendah untuk ditangkap. Peluang wujud kerana kelemahan kawalan dalaman, kerena birokrasi, tiada pemantauan, tiada sistem pengasingan tugas, dan penggunaan budi bicara yang luas. Contohnya, prosedur permohonan yang mempunyai banyak lapisan (birokrasi atau *red tape*) sebelum diluluskan menyebabkan urusan menjadi lambat.

Keadaan itu membuka peluang kepada pelanggan yang ingin cepat untuk menawarkan rasuah. Begitu juga sekiranya prosedur terlalu kompleks, menyebabkan ada pegawainya

menawarkan 'bantuan' untuk memudahkan proses dengan bayaran tertentu.

Faktor ketiga adalah 'tekanan', sama ada tekanan kewangan atau tekanan kerja. Contoh tekanan kewangan adalah masalah hutang dan tunggakan bil yang tidak mampu diselesaikan. Masalah kewangan boleh terjadi akibat tindakan seseorang mengamalkan gaya hidup mewah, terlibat dengan ketagihan dadah, alkohol dan perjudi. Mungkin juga disebabkan kenaikan kos sara hidup terutama bagi mereka yang mempunyai isteri dan anak ramai.

Tekanan kerja pula boleh berlaku apabila seseorang beranggapan kerja yang dibuat tidak setimpal dengan gaji. Ataupun tidak setimpal dengan penilaian diberi oleh pegawai atasan.

Dalam dunia pemiagaan yang penuh dengan persaingan, rasuah digunakan untuk memastikan sesuatu projek atau tender berjaya diperolehi. Rasuah dilakukan bukan untuk kepentingan peribadi, tetapi desakan bagi meneruskan kelangsungan sesebuah syarikat.

Faktor keempat adalah

'rasionalisasi' terhadap perbuatan mereka. Orang yang melakukan rasuah tidak melihat diri mereka sebagai penjenayah. Sebaliknya merasakan mereka adalah orang biasa yang jujur tetapi terperangkap dalam keadaan yang salah. Mereka mewajarkan perbuatan salah dengan alasan yang kelihatan logik (rasional).

Contoh rasionalisasi yang biasa adalah, "Ini bukan salah saya. Saya tiada pilihan. Tuhan pasti akan mengampunkan saya"; "Semua orang buat benda ni"; "Orang nak bagi, ambil sajalah. Bukan saya minta pun"; "Bos pun ambil rasuah. Takkan saya tak boleh?"; "Bukan duit dia pun. Dia akan claim daripada syarikatnya"; "Kalau saya tak ambil, orang lain akan ambil"; "Dia untung, saya pun untung. Apa masalahnya?" dan "Saya buat kerana terdesak. Saya kena bantu keluarga saya yang miskin."

## LANGKAH PENCEGAHAN RASUAH

Memahami faktor-faktor pendorong ini membolehkan seseorang melaksanakan langkah pencegahan secara sendiri. Mengelakkan diri daripada terjebak dalam jenayah merupakan komitmen diri sendiri, disokong dengan tadbir urus baik dalam organisasi. Rakan-rakan yang saling menasihati amat membantu, terutama ketika berada dalam dilema.

Pada masa sama, seseorang mesti mengurangkan tekanan kerja dan kewangan dengan baik. Majikan dan organisasi pula berperanan dalam mengukuhkan sistem dan prosedur kerja agar peluang untuk rasuah berlaku dapat ditutup. Pekerja mesti diingatkan agar tidak menggunakan rasuah untuk melincinkan sesuatu urusan. Majikan juga perlu sentiasa mendidik pekerjaannya agar menolak sebarang pemikiran merasionalisasikan tindakan jenayah yang mereka lakukan.

Akhir sekali, benteng pencegahan terakhir adalah integriti diri seseorang. Harus diingatkan, tiada yang dapat mengubah diri kita kecuali kita sendiri.

PENULIS ialah Pengarah Bahagian Pemantauan & Penyelidikan, Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM).